

2012 年 杉田俊明教授授課計劃表

注:此計劃表為國際商務戰略課程部分。CSR in International Business 等其它部分請參閱其它有關計劃表。

Course Plan for MBA, EMBA, 2012

一.課程基本資料 Course Information

開課系所	(研) MBA, EMBA		
課程名稱	中文(Chinese): 日本國際商務個案		
	英文(English): International Business: The cases of Japanese enterprises		
必選修類別			
學分數			
先修課程說明			
課程概述	本課程透過對日本企業的個案研究達到把握國際商務理論及其實際商務操作的目的。		

二、教師相關資料 Instruction Information

授課教師資料			
授課教師	杉田俊明 日本 甲南大學 Toshiaki SUGITA 管理學院 教授 專業：國際商務，東亞企業跨國運營研究		
行動電話		常用聯絡方式	toshi.sugita@nifty.com
上課時間、地點			

三、課程大綱 Syllabus

■課程目標 (Course Objectives)

本課程透過對日本企業的個案研究達到把握國際商務理論及其企業實際商務操作的目的。

本課程使用的所有個案,均為授課教師直接參與協助企業業務或調研的企業國際商務實際案例。

本課程將提供國際戰略聯盟的成功個案和失敗個案,解析其原理。解析海外直接投資的戰略企劃,區分運作不同作用的具體投資方法和貿易方法,及其綜合運作。同時,也將透過跨國供應鏈的構築管理運作個案解析國際商務理論中較新的,有關企業網絡協作和聯盟共贏的概念。

透過這些個案研究,參課學生可以既學習把握國際商務理論的有關知識,同時也可以把握這些知識的實際商務操作。即,本課程為企業家和企業高管提供甚有參考意義的國際商務具體個案。也為國際商務理論研究者提供新的視角和現實論證材料。

(本課程內容有可能依實際教學進度及學生學習情況進行調整)

■課程內涵 (Course Contents)

海外直接投資的戰略企劃,區分運作不同作用的具體投資方法及其綜合運作和管理

國際貿易的戰略企劃, 區分運作不同作用的具體貿易方法及其綜合運作和管理

國際戰略聯盟的成功失敗個案解析

跨國供應鏈的構築管理運作以及企業聯盟網絡協作 等

■多元教學方式 (Muliti-Teaching Methods)

本課程將使用案例研究方式進行

在授課教師介紹基本個案後,將引導參課學生通過思維和討論,逐步逼近解決問題的結論。

即,並非由授課教師講解所有個案及解答, 本課程將引導參課學生的自我思維和積極討論,自我導出解決問題的方案, 從而培養參課學生的自我問題發現能力和解決能力。這正是本課程案例研究的目的。

因此, 本課程要求所有參課學生認真參課, 積極思維, 參與討論。

■主要參考書籍/資料 (Textbooks and References)

杉田俊明有關著作

參閱以下網址: <http://homepage1.nifty.com/Toshiaki-SUGITA/>

■教學進度 (Course Schedule) -

日期 Date	課程內容／大綱
	1. 三洋海爾戰略聯盟的成功與失敗 一般聯盟和戰略聯盟 2. 三洋海爾戰略聯盟的成功與失敗 主導和被主導的合資企業 3. 三洋海爾戰略聯盟的成功與失敗 企業併購和品牌戰略 4. 三洋海爾戰略聯盟的成功與失敗 成敗原因解析 5. 對比解析 國際商務的標準模式 松下 投資聯盟的組合,品牌戰略及其課題 啟示: 企業整體戰略決定企業的投資方式和組織形態 關鍵詞: 戰略, 聯盟, 直接投資, 合資, 獨資, 併購, 綜合運作, OEM, OBM, 品牌戰略
	1. 優衣庫國際商務競爭戰略 業界, 商品, 產地, 以及投資方式的差異化 2. 優衣庫國際商務競爭戰略 跨國供應鏈構築管理及其網絡運作的差異化 3. 優衣庫國際商務競爭戰略 國際貿易區分運作的差異化 4. 優衣庫國際商務競爭戰略 網絡運作和成員共贏之理由解析 5. 對比解析 優衣庫利豐頻果跨國供應鏈網絡運作之間的普遍性和特殊性 啟示: 在國際商務網絡中的戰略定位決定大中小型公司各自的生存與發展 關鍵詞: 競爭戰略, 戰略定位, 資本聯盟和非資本聯盟, 直接貿易和間接貿易, 一般貿易和加工貿易, 供應鏈, 網絡協作

■ 評分方式 (Grading Policy)

	評分項目 Assessment Item	配分比例 Percentage	相關說明 Description
1	課後作業(短文)	40%	課畢後需提交短文 2 篇(為 A4 各 1 張)
2	課中討論發言	40%	討論發言的次數和內容質量
3	參課態度	20%	認真參課程度。不遲到早退,不小話電話,不打瞌睡等

■ 相關參考書目 (Other Useful Readings)

杉田俊明有關著作,資料
(參閱以下網址)

■ 教師教材上網網址 (Website)

杉田俊明研究室網址
<http://homepage1.nifty.com/Toshiaki-SUGITA/>